

MÄNTSÄLÄ STRATEGIA -extra Mäntsälä

Mäntsälä Visio 2025

Mäntsälä – luonnonläheinen suurkunta

Mäntsälä kehittää tulevien vuosien aikana kaupunkitasoisia palveluita. Pinta-alaltaan Uudenmaan suurimpiin kuuluva kunta tarjoaa monipuoliset mahdollisuudet asumiseen sekä yrittämiseen. Tulevaisuuden Mäntsälä on urbaani ja elinvoimainen digikylä, jossa on tilaa unelmoida, toteuttaa itseään ja toimia yhdessä.



Tulevien vuosien tavoitteena on

- hallittu väestönkasvu asemakaava-alueella
- toimivat ja tarkoituksenmukaiset palvelut
- elinvoimainen ja viihtyisä palveluiden keskus
- toimiva joukkoliikenne sekä turvallinen ja kattava kevyenliikenteen verkosto
- kilpailukykyinen ja monipuolinen asumisen ja yrittämisen tonttitarjonta
- vahva ja monipuolinen elinkeinorakenne
- kuntakonsernin talouden tasapaino
- osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntakeskus kehittyy. Keskustan osayleiskaava uudistuu ja Mäntsälä-joen kunnostamissuunnitelma siirtyy toteutusvaiheeseen.

Elinkeinot ja työllisyys

Mäntsälän-mallilla luodaan kasvua paikalliselle elinkeinotoiminnalle ja työllisyydelle

Keskeisiä tavoitteita ovat:

- vahva ja monipuolinen elinkeinorakenne
- energiatehokkaan kuntamallin markkinointi
- aktiivinen työllistäminen työllisyysohjelman ja kuntouttavan valmennuksen mallien mukaisesti
- seudullinen työllisyysyhteistyö, joka tukee yksilöllistä työllistymistä ja yrittäjyyttä

Asukkaat ja hyvinvointi



Mäntsälän elinvoimaisuuden keskeisenä edellytyksenä on hallittu väestönkasvu ja asemakaava-alueiden kehittäminen. Tulevaisuuden kunnassa korostuu hyvinvoinnin kehittäminen ja ennaltaehkäisevä työ. Nopeat verkot ja digitalisaatio yhdistävät palvelukylät ja kuntakeskuksen aktiivisten kuntalaisten sekä yhteisöjen kumppanuusverkostoksi.

Tavoitteena on:

- vähintään 1 % vuosittainen väestönkasvu aktiivisen kuntamarkkinoinnin ja asunto-ohjelman avulla
- kasvun suuntaaminen 70 % asemakaava-alueelle ja 30 % kyliin
- hyvinvoinnin tukeminen turvallisuus- ja ikäpoliittisten ohjelmien avulla
- lapsi- ja perhelähtöisten palveluiden uudistaminen, jonka painopisteinä ovat ehkäisevät palvelut ja varhainen tuki
- laatia eMäntsälä-ohjelma ja toteuttaa kylien digitalisointi vuoteen 2019 mennessä
- yhteisöjen, verkostojen ja kumppanuuksien vahvistaminen ja hyödyntäminen kuntalais- ja aluetilaisuuksissa
- panostaa palvelukylien markkinointiin ja tilojen hyödyntämiseen sekä seutuyhteistyön kehittämiseen
- yhteisöjen uuden avustusjärjestelmän luominen

Talous

Kuntakonsernin talouden tasapaino perustuu pitkäjänteiselle ja kustannustietoiselle päätöksenteolle ja toiminnalle

Taloutta ohjaavat:

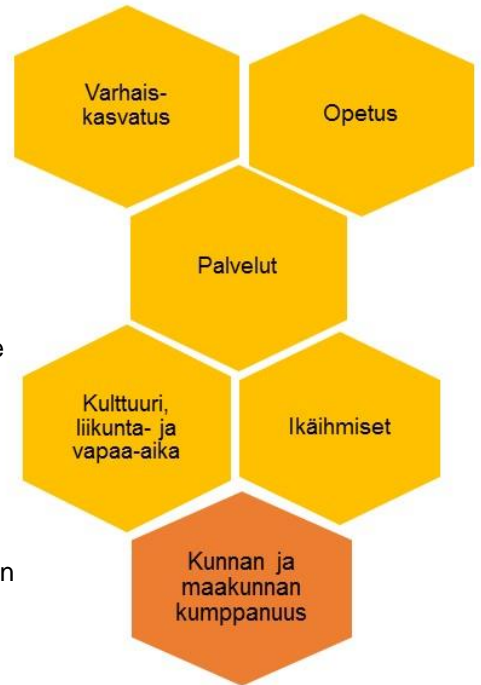
- talousarvio ja taloussuunnitelma
- investointien toteuttamisohjelma 2018 - 2021
- kunnan talouden tasapainotusselvitys
- uudet toiminta- ja rahoitusmallit
- palveluiden tuotteistaminen

Mäntsälä panostaa toimiviin ja tarkoituksenmukaisiin palveluihin kuntalaisen elämänkaaren eri vaiheissa

Tulevien vuosien aikana kuntalaisten palveluiden toteutuksessa tapahtuu merkittäviä muutoksia. Sote-uudistuksen myötä kunnan tehtävissä korostuvat ennaltaehkäisy ja palveluiden tuotannon uudet toimintamallit. Laadukkaat palvelut, yhteistyö ja verkostoituminen uusien toimijoiden kanssa sekä osaava ja hyvinvoiva henkilöstö ovat keskeisiä kehittämiskohteita.

Toteutuksen tukena ovat:

- varhaiskasvatuksen ja opetuksen kehittämissuunnitelmat, lapsi- ja perhelähtöisten palveluiden muutosohjelma sekä uusi peruskoulu –hanke
- kulttuuripoliittinen ohjelma, liikuntapaikkaselvitys sekä vapaa-ajantoimen kehittämissuunnitelma
- ikäpoliittinen ohjelma, jolla tuetaan ikäihmisten palveluiden kehittämistä
- Koko kunta ikäihmisten asialla -hanke
- kunnan ja maakunnan onnistuneen kumppanuuden muutosjohtamisen ohjelma sekä hallintosääntö- ja toimintarakenteen muutos
- henkilöstön kehittäminen, järjestelmällinen rekrytointi, osaamiskartoitusten ja koulutussuunnitelmien aktiivinen päivittäminen sekä työhyvinvointi-ohjelma toteuttaminen.

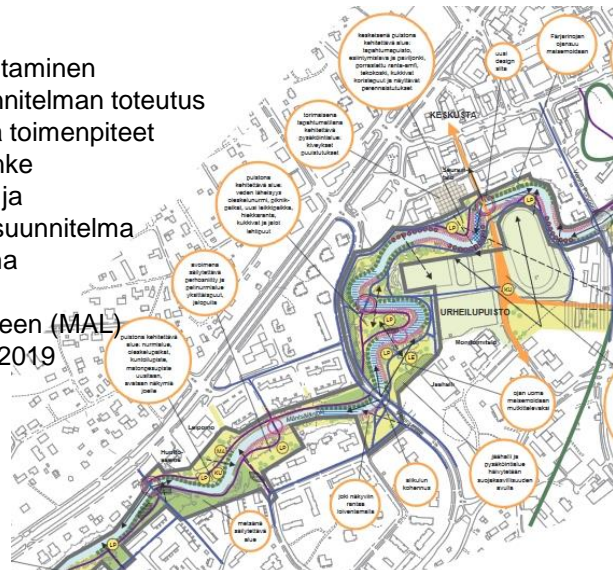


Asuminen ja maankäyttö

Mäntsälä panostaa vuoteen 2025 mennessä keskustan ja jokialueen kehittämiseen elinvoimaiseksi ja viihtyisäksi palveluiden keskuksiksi. Toimiva joukkoliikenne sekä turvallinen ja kattava kevyenliikenteen verkosto kytkevät palvelukylät ja kuntakeskuksen yhteen. Kilpailukykyinen ja monipuolinen asumisen ja yrittämisen tonttitarjonta mahdollistavat elinvoimaisuuden ja palveluiden kasvun.

Tavoitteena on:

- keskustan osayleiskaavan uudistaminen
- Mäntsälä-joen kunnostamissuunnitelman toteutus
- energiatehokkuussuunnitelma ja toimenpiteet
- henkilökuljetusten kehittämishanke
- Mäntsälän pyöräily-, jalankulku- ja ulkoilureittiverkoston kehittämissuunnitelma
- liikenteen turvallisuussuunnitelma
- kaavoituskatsaus
- maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) aiesopimuksen toteutus 2016 – 2019
- asunto- ja elinkeino-ohjelma



Kuva: Nyman & Ristimäki



Kuva: Hartela

Kuntien toimintaympäristö muuttuu merkittävästi tulevina vuosina

Aluehallinto- ja Sote-uudistukset muuttavat kuntien palveluiden järjestämisvastuuta. Kuntien pitää pohtia, millainen on tulevaisuuden kunta ja miten ne huolehtivat kuntalaisten hyvinvoinnista ja kunnan elinvoimaisuudesta. Tulevaisuutta muokkaa digitalisaatio, verkostoituminen ja yhteistyö sekä tasapainoisen talouden vaatimukset.



Digitalisaatio

Verkostoituminen ja yhteistyö

Tasapainoinen talous

Aluehallintouudistus muuttaa palveluiden järjestämisvastuuta. Kunnan missio muuttuu.

Oman organisaation muutosjohtaminen. Ennaltaehkäisevän hyvinvoinnin edistäminen korostuu

Työn ja yrittäjyyden muutos muuttaa ajan, paikan ja tekemisen käsitystä.

Kaavoitus ja rakennusvalvonta uudistuvat

Energiatalouden muutokset

Työllisyyskehitys ja sen hoito

Uusimaa kasvaa

Väestörakenteen muutokset, ikääntyminen ja maahanmuutto

Muuttuva liikenne ja liikkumistarve

Kuntien välinen kilpailu asukkaista ja elinvoimaa lisäävistä yrityksistä kiihtyy.

- Mäntsälä on selvityksen mukaan Suomen 19. vetovoimaisin kunta.
- Vetovoimaisuus muodostuu kulkuyhteyksistä, työ- ja koulutusmahdollisuuksista.
- Myös viestinnän ja median kautta rakennetuilla mielikuvilla on tärkeä merkitys.

Mäntsälän vahvuudet ja kehittämiskohteet elinvoimaisuuden turvaamisessa



Mäntsälän vahvuudet

- Hyvä maine vetovoimaisena ja elinkeinomyönteisenä kuntana
- Joustava ja nopea päätöksenteko Mäntsälä-malliin
- Optimaalinen sijainti yritysten sijoittumisen kannalta
- Monipuoliset asumismahdollisuudet
- Väestön ikärakenne ja työvoiman liikkuvuus
- Kuntakonsernin hyvinvoiva ja osaava henkilöstö
- Toimiva infrastruktuuri yrittämiseen ja asumiseen

Mäntsälän heikkoudet

- Talouden pieni liikkumavara
- Työllisyyden ja huoltosuhteen heikkeneminen
- Tuudittautuminen "mitään ei voi muuttaa"- tilaan
- Kuntalaisten passiivisuus ja yhteisöllisyyden puuttuminen
- Palveluiden etääntyminen kuntalaisista
- Digitalisaation ymmärtäminen ja hyödyntäminen



Mäntsälä 
Kapuli